

# Levée de fonds flexible: le Programme de Fonds de Partenariat de Funbio

**Auteurs:**

Camila Monteiro  
Fernanda Barbosa  
Pedro Leitão

**Fond:**

Funbio

**Brésil | 2011**



Latin American and Caribbean  
Network of Environmental Funds

## Études de Cas

# Levée de fonds flexible: le Programme de Fonds de Partenariat de Funbio

Le programme de fonds en partenariat est un important instrument de levée de fonds qui a marqué un tournant dans l'histoire de Funbio, avec près de 6,3 millions USD levés auprès d'institutions partenaires. C'était un instrument important car il permettait d'identifier des institutions désireuses d'investir dans des projets de conservation, et de lever des financements supplémentaires en utilisant les moyens limités de Funbio.

Le programme a permis à Funbio d'atteindre ses objectifs de financement en contrepartie d'un minimum de 5 millions USD pour ses 5 premières années d'existence, une des conditions du contrat avec le FEM qui a donné naissance au Funbio, avec un apport de 20 millions USD. C'était aussi l'une des conditions à remplir pour permettre à Funbio de recevoir le second décaissement, de près de 10 millions, pour financer de nouveaux projets de conservation mais aussi pour assurer son fonctionnement.

Ce mécanisme de fonds en partenariat permettait de s'allier à des organisations menant des projets de conservation correspondant aux objectifs stratégiques de Funbio (les objectifs CBD), et susceptibles d'investir un minimum de 250 000 USD, couvrant au moins 50% du projet.

- Sources de financement et contreparties

Plusieurs institutions partenaires ont ainsi apporté leur concours. On pouvait nouer un partenariat avec une organisation particulière ou un groupement d'organisations, et ces partenaires pouvaient être des fondations, des institutions privées ou à but non lucratif, ou encore des mécanismes financiers privés ou publics, brésiliens ou internationaux.

Le Fonds en Partenariat a réuni 10 institutions autour de Funbio, dont la Compagnie d'Électricité du Minas Gerais (CEMIG), Klabin Produits forestiers, du Paraná (KPPF) et la Fondation de la Compagnie Nationale de Sidérurgie (CSN), mais aussi l'Université Fédérale du Minas Gerais (UFMG), les ONG Institut de Recherche Écologique (IPÊ), Services d'assistance à l'Agriculture Alternative (AS-PTA), la Fondation pour le développement économique rural pour le Centre ouest du Parana (RURECO), l'Association Caatinga, et l'Institut de la Terre (Instituto Terra), la Compagnie nationale pour le tourisme (EMBRATUR), la Fondation Ford, entre autres.

- **Montants levés**

Le total des apports des institutions partenaires pour l'ensemble des projets s'élevait à 6,3 millions USD.

- **Objet**

Le programme de fonds en partenariat avait pour but de dynamiser la constitution de fonds avec des institutions partenaires, pour aider des projets en faveur de la conservation de la biodiversité et de l'utilisation durable des ressources naturelles.

Les principaux domaines thématiques couverts par le programme étaient : la conservation, l'agro-écologie et la gestion des ressources forestières non-ligneuses. Les projets financiers incluaient de la recherche et des actions telles que l'élaboration de plans de gestion, la mise en œuvre de programmes municipaux d'agro-écologie, le montage de réseaux de semences régionaux et municipaux, le développement de systèmes de stockage de produits agricoles, le traitement de graines, des aides à la diffusion de méthodes écologiques et la production de plantes médicinales, entre autres activités.

- **Durée du contrat**

Les contrats signés ont une durée maximum de 4 ans. Le dernier contrat s'est achevé en 2008.

- **Autres conditions**

Chaque dossier de partenariat a été évalué et négocié sur les critères suivants :

- les affinités de valeurs et d'objectifs entre Funbio et l'institution partenaire, dans le cadre du fonds en partenariat
- la perspective d'une collaboration à long terme entre les parties
- Les projets éligibles porteront sur les domaines thématiques de l'utilisation durable des ressources génétiques et biologiques et auront une incidence significative sur la conservation de la biodiversité.

- **Durée de la négociation**

Le programme a fait un appel à propositions en 1998 et a reçu des dossiers jusqu'à fin 2002. Chaque proposition devait respecter le même format de présentation, mais le dossier n'était que le point de départ de la négociation. Plus de 70 dossiers ont été analysés et négociés, et 13 d'entre eux sont venus constituer un fonds en partenariat.

- **Facteurs de réussite**

Les points considérés clés pour la réussite des fonds en partenariat sont :

- la flexibilité, en termes d'institutions éligibles
- un large éventail de thèmes permettant de nombreux types de projets
- les fonds étaient gérés par Funbio, de manière à ce que le concours de l'institution partenaire soit investi avant la contrepartie de Funbio, qui pouvait ainsi rentabiliser ses propres fonds à plus long terme, pour en investir les intérêts accumulés dans les projets.

- **Type de financement**

Les fonds levés constituaient des fonds d'amortissement, affectés à des projets spécifiques, avec un calendrier d'exécution prédéterminé. L'ensemble des projets mis en œuvre avec Funbio ont été conclus.

- **Gouvernance et suivi**

Les dossiers de partenariat étaient analysés par le Conseil d'Administration de Funbio. Une fois le dossier retenu, un groupe de travail était formé, réunissant des représentants de Funbio et du partenaire pour discuter en détail les termes et conditions générales du fonds en partenariat. Après le feu vert de la direction des parties, un contrat officiel était signé. Le suivi des projets était coordonné par Funbio.