

Fonds Monito Lucachi: une stratégie innovante de levée de fonds

Auteur:

Valeria Dorado

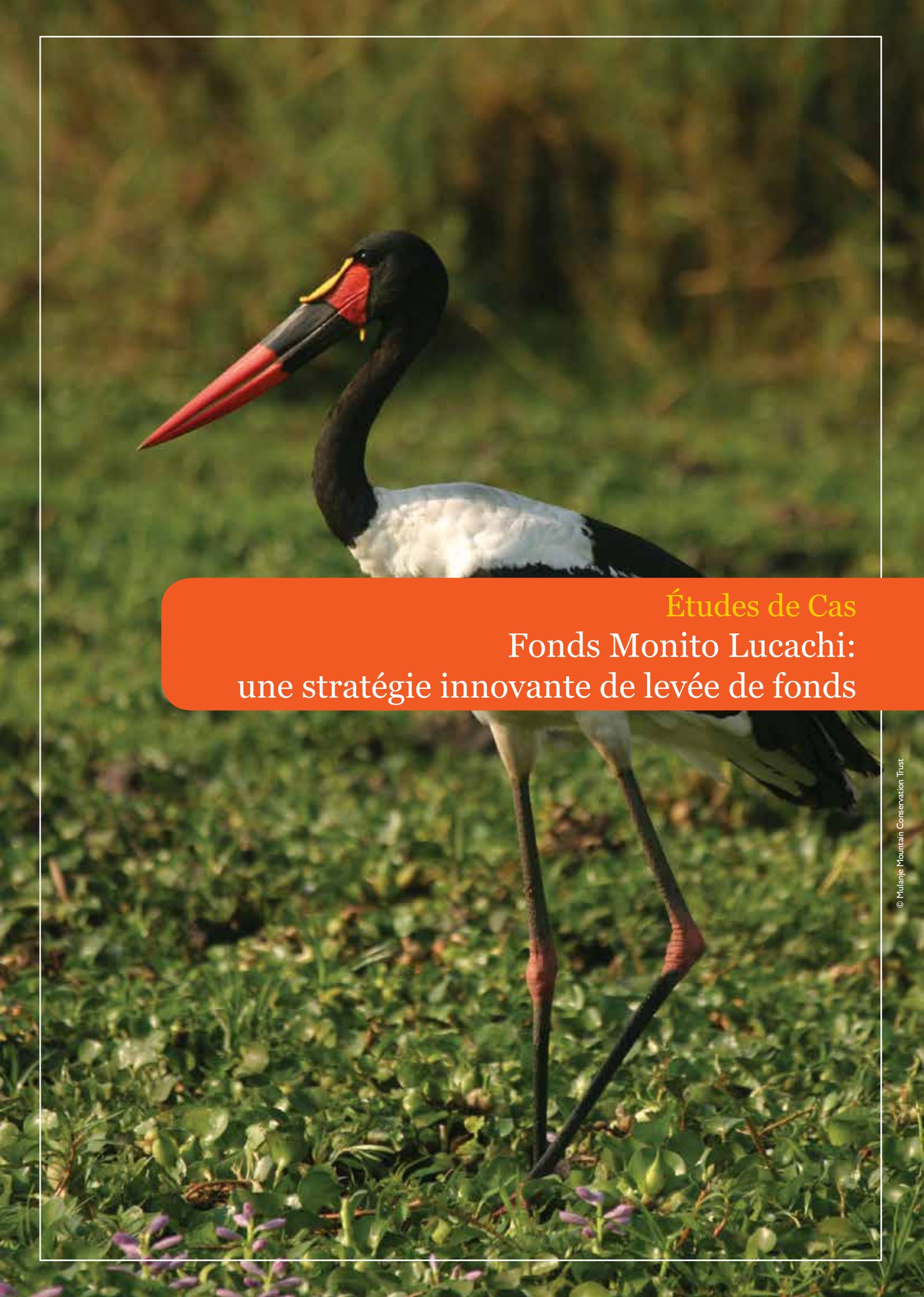
Fond:

FUNDESNAF

Bolivie | 2011



Latin American and Caribbean
Network of Environmental Funds

A Black-necked Stork is shown in profile, facing left. It has a long, sharp beak that is red at the tip and black towards the base. The bird's head and neck are black, while its body is white with black wings and tail. It is standing in a field of green, leafy plants with small purple flowers. The background is a soft-focus green field.

Études de Cas
Fonds Monito Lucachi:
une stratégie innovante de levée de fonds

Monito Lucachi - Fonds de dotation

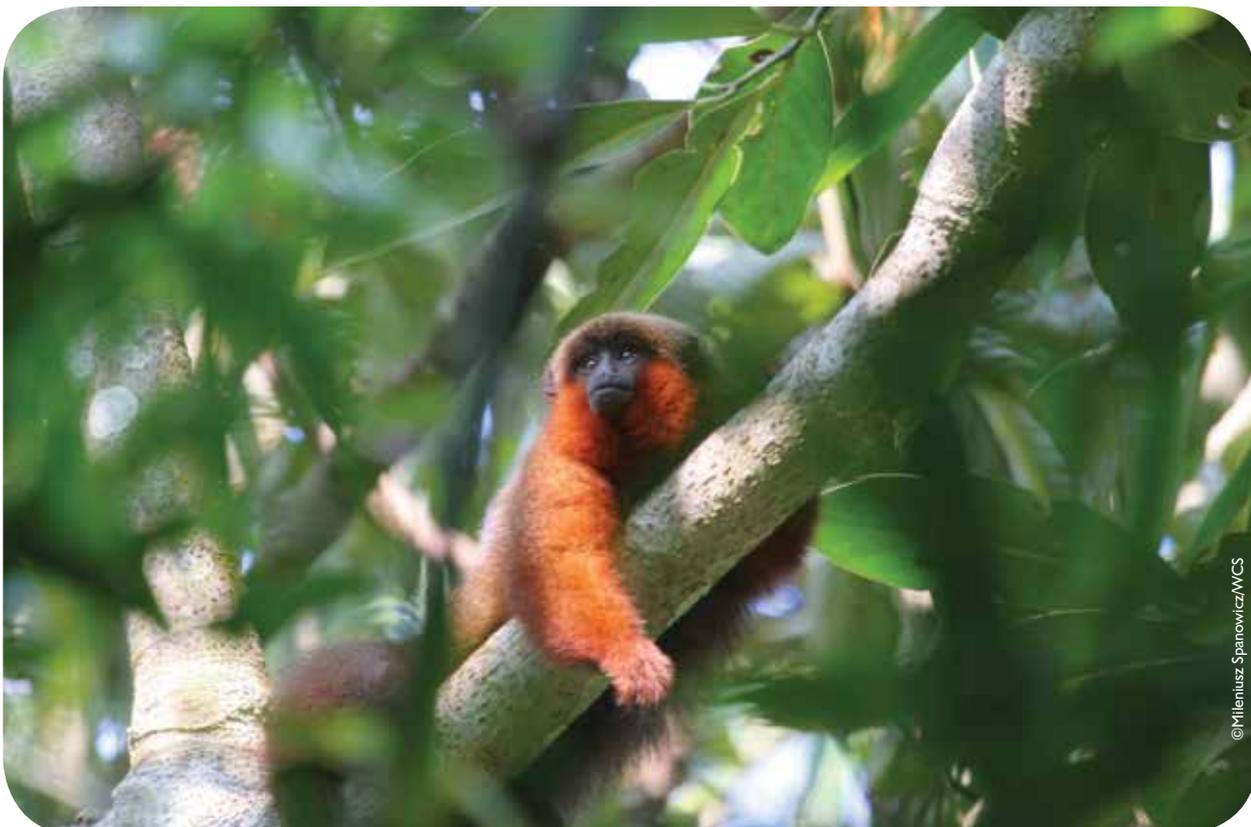
Informations clés :

- Source de financement : GoldenPalace.com (Casino en ligne)
- Montant levé : 650 000 USD.
- Objet : financer des actions de protection dans le Parc national de Madidi : les salaires des gardiens du Parc, le transport pour la mise en place des systèmes de suivi, des programmes de protection et autres investissements liés à la protection et au suivi.
- Durée du contrat : le fonds est conçu pour soutenir le Parc national de Madidi tant qu'il existera ; si la zone protégée cesse ses activités, le fonds financera des actions de conservation de l'habitat des singes dans la région.
- Contrepartie exigée : le montage de la vente aux enchères a été financé par l'ensemble des parties prenantes de cette initiative : la Wildlife Conservation Society (WCS) ; Le Service National des Aires Protégées de Bolivie (SERNAP) ; La Fondation pour le Développement du Réseau National des Aires Protégées (FUNDESNAF). Il s'agissait surtout de financer les déplacements, la publicité, et le matériel de divulgation.
- Durée de la négociation : Entre WCS, SERNAP et FUNDESNAF un mois ; la vente aux enchères s'est tenue du 24 février au 3 mars 2005.
- Type de financement : Fonds de dotation.

Déroulement :

En 2004, le Dr. Robert Wallace, MM Humberto Gómez, Adam Felton et Mme Annika Felton, accompagnés de chercheurs de la Wildlife Conservation Society, décrivaient une nouvelle espèce de singes, découverte au cœur du Parc national de Madidi. Cet événement scientifique majeur a permis de faire largement connaître les activités de conservation menées en Bolivie et l'importance de leur contribution pour le monde.

Grâce aux efforts des chercheurs et à leur souhait de faire don de leur droit à donner le nom scientifique de la nouvelle espèce, le Service National des Aires Protégées (l'autorité de l'État chargée des aires protégées) et la Fondation pour le Développement du Réseau National des Aires Protégées – FUNDESNAF, alliés à la Wildlife Conservation Society, ont signé un accord de contribution à la conservation de l'espèce. Il s'agissait de créer un fonds de dotation abondé par un bailleur fortement engagé dans la cause de la conservation, dans le cadre d'une vente aux enchères internationale. Les donateurs potentiels disputeraient ainsi le droit exclusif de baptiser la nouvelle espèce.



WCS, le SERNAP et la FUNDESNAPE ont assuré la promotion de cette initiative ; la nouvelle s'est alors répandue dans toute la Bolivie, en Afrique du Sud, en Inde et en Australie, en Bolivie et de l'Argentine au Canada, et de l'Allemagne au Japon. CNN et la BBC s'en sont fait l'écho, alors que le New York Times publiait un article.

Avant la vente aux enchères, Charityfolks (le site web chargé de sa réalisation qui avait été contacté par la WCS) avait mené une grande enquête afin d'identifier des intéressés potentiels ; les résultats montraient que les enchères attiraient un vaste public, en dépit du fait qu'à cette époque le monde entier se mobilisait pour aider les victimes du tsunami qui venait de dévaster les côtes indonésiennes en décembre 2004.

La vente aux enchères en ligne s'est tenue du 24 février au 3 mars 2005, sur le site web spécialisé www.charityfolks.com. Sur le site, la description de la nouvelle espèce de singe soulignait un signe particulier : la tête du primate est surmontée d'une crête dorée. C'est cet aspect qui attiré l'intérêt d'un autre site, GoldenPalace.com, à disputer les enchères.

600 enchères ont été portées jusqu'à atteindre les 650 000 USD versés par le Casino sur Internet GoldenPalace.com. Ce sera le montant initial du fonds de dotation géré par la FUNDESNAPE, et qui assurera la mise en œuvre des activités de conservation de base dans le Parc national de Madidi, habitat naturel de la nouvelle espèce baptisée sous le nom scientifique de *Callicebus aureipalatti*.

- **Facteurs de réussite**

Dès le départ, l'institution étatique chargée des aires protégées en Bolivie et les autres parties prenantes importantes ont assuré la totale transparence à la démarche.

Après la signature de l'accord entre la WCS, le SERNAP et la FUNDESNAPE, une grande campagne publicitaire a été déployée en Bolivie et internationalement (dans la presse, sur Internet, à la télévision).

L'un des aspects déterminants est justement la totale transparence de tout le montage de l'opération, des enchères proprement dites et, plus important encore, de la gestion du fonds.

Les politiques publiques de Bolivie étaient ouvertes à ce type d'initiative et une analyse juridique préalable a permis d'en confirmer la légalité.

La réputation des chercheurs qui ont identifié ces espèces nouvelles pour la science, mais connues localement, était également un facteur important.

L'image de la Wildlife Conservation Society, une organisation internationale reconnue, a aidé à répercuter l'initiative au niveau international.

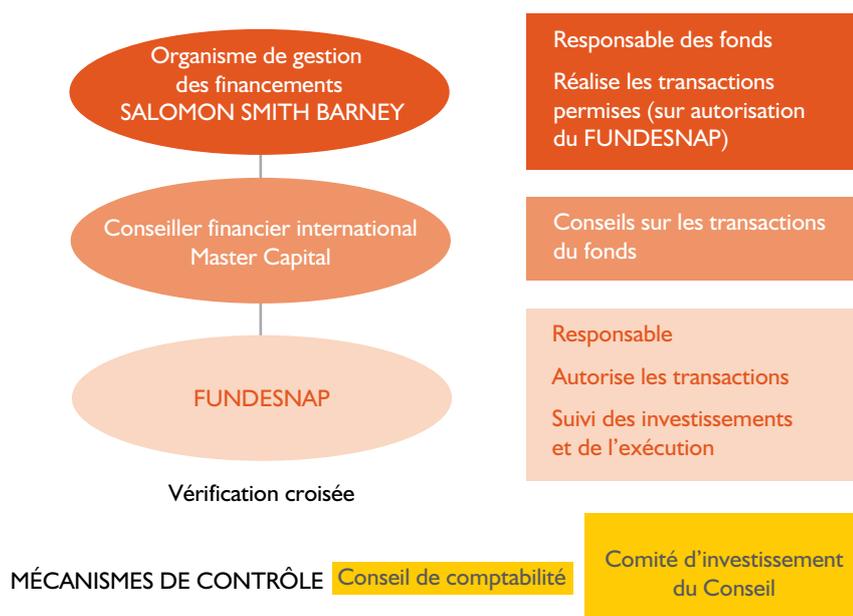
La FUNDESNAPE est une institution connue des parties prenantes des secteurs public et privé et qui détient le savoir-faire nécessaire pour concevoir et pour gérer ce nouveau fonds.

La FUNDESNAPE est aussi connue pour avoir mis au point divers mécanismes financiers et pour sa gestion transparente des financements des aires protégées.

- **La Gouvernance et le suivi**

La FUNDESNAPE possède un mécanisme d'information de ses bailleurs qui inclut des rapports techniques et financiers, un audit annuel et une présentation annuelle à la WCS et au SERNAP sur la gestion du fonds.

Structure de Gestion



• Autres conditions

Le groupe WCS – SERNAP – FUNDES NAP avait décrété que le nom proposé pourrait être refusé s'il se révélait préjudiciable pour l'espèce ou pour la réputation de toute partie prenante.

Après la réalisation des enchères, GoldenPalace.com a souhaité ne pas siéger au Conseil du fonds, sa seule recommandation étant de veiller à la préservation de l'espèce.

• Leçons tirées

Cette expérience a permis de montrer au Service National des Aires Protégées (SERNAP) qu'il est toujours possible de mettre au point des mécanismes financiers innovants pour la cause de la conservation.

Il est important d'assurer une communication ample et transparente afin que toutes les parties intéressées soient bien informées. Ici, les activités de communication ont été coordonnées entre la FUNDES NAP, le SERNAP et les chercheurs de WCS.

Le fonds étant considéré comme un fonds d'amorçage, la FUNDES NAP organise un tour de table afin d'augmenter la dotation actuelle.

• Défis

Convaincre les chercheurs et les divers organismes que lever des fonds par le biais de ce type de mécanismes et en faveur d'une espèce n'est pas préjudiciable à cette espèce, ni contraire à la déontologie scientifique, mais bénéfique pour l'espèce et sa préservation.

Après la création du fonds, il y a eu plusieurs tentatives d'augmenter la dotation, mais la nouvelle donne politique et institutionnelle au niveau gouvernemental ne permettait pas de porter l'initiative à un niveau national. Depuis peu (fin 2010), les conditions sont réunies et la FUNDES NAP a démarré une nouvelle campagne de levée de fonds pour augmenter la dotation du fonds Monito Lucachi.