

# Recaudación de fondos flexible: el Programa de Fondos de Asociación de Funbio

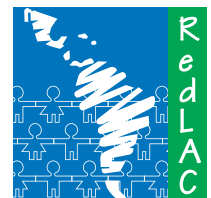
**Autores:**

Camila Monteiro  
Fernanda Barbosa  
Pedro Leitão

**Fondo:**

Funbio

**Brasil | 2011**



Latin American and Caribbean  
Network of Environmental Funds

## Estudios de Caso

# Recaudación de fondos flexible: el Programa de Fondos de Asociación de Funbio

El Programa “Fundos de Parceria” (fondos de asociación) es considerado un instrumento de recaudación de fondos importante en la historia del Fondo Brasileño para la Biodiversidad (Funbio), que ha recaudado cerca de US\$ 6.3 millones provenientes de instituciones aliadas. Es un instrumento importante porque constituye un mecanismo para identificar instituciones dispuestas a invertir en proyectos de conservación y para apalancar recursos adicionales utilizando los recursos limitados de Funbio.

Este programa ha posibilitado a Funbio lograr un financiamiento de contrapartida, de mínimo 5 millones en sus primeros cinco años de existencia, una condición del contrato con GEF, que creó a Funbio con una subvención de US\$ 20 millones. Esta fue una de las condiciones para que Funbio recibiese el segundo desembolso del GEF, de cerca de 10 millones, para financiar otros proyectos de conservación y también para garantizar su mantenimiento institucional.

El mecanismo de “Fundos de Parceria” tiene por objetivo asociarse con organizaciones que tuviesen proyectos de conservación alineados con los objetivos estratégicos de Funbio (los objetivos de la CDB), y que pudiesen invertir, por lo menos, US\$ 250 mil, para cubrir un 50% mínimo del proyecto.

### Fuente de financiamiento y contrapartes

Los fondos provienen de diversas instituciones. Se pueden establecer asociaciones con una entidad particular o con un consorcio, y estos aliados pueden ser fundaciones, instituciones privadas o sin fines de lucro y mecanismos financieros públicos o privados, nacionales o internacionales.

Los Fondos de Asociación fueron suscritos entre Funbio y más de 10 instituciones, como las empresas privadas Compañía de Energía de Minas Gerais (CEMIG), Klabin de Paraná Productos Forestales (KPPF) y la Fundación de la Compañía Siderúrgica Nacional (CSN), la Universidad Federal de Minas Gerais (UFMG), las ONGs Instituto de Investigaciones Ecológicas (IPÊ), Servicios de Consultoría para Proyectos en Agricultura Alternativa (AS-PTA), Fundación para el Desarrollo Económico Rural de la Región Centro-Oeste de Paraná (RURECO), Asociación Caatinga y el Instituto Tierra, la Empresa Brasileña de Turismo (EMBRATUR), la Fundación Ford, entre otras.

#### Monto recaudado

El monto total recibido de las instituciones socias para todos los proyectos ascendió a US\$ 6.3 millones.

#### Objetivo

El objetivo del Programa “Fundos de Parceria” era el de estimular el establecimiento de fondos financieros entre Funbio y las instituciones aliadas en apoyo a proyectos de conservación de la biodiversidad y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.

Entre las principales áreas temáticas apoyadas por este programa están la conservación, la agroecología y la gestión de recursos forestales no maderables. Los proyectos financiados incluyen investigaciones y acciones tales como el desarrollo de planes de gestión, la ejecución de programas agroecológicos municipales, la creación de redes de semillas regionales y municipales, el desarrollo de sistemas para el almacenamiento de productos agrícolas, el procesamiento de semillas, los incentivos para ampliar los métodos ecológicos y la producción de hierbas medicinales, entre otras actividades.

#### Duración del contrato

Los contratos suscritos tuvieron una duración máxima de cuatro años. El último contrato del proyecto finalizó en el año 2008.

#### Otras condiciones

Cada propuesta de alianza se evaluó y negoció de acuerdo con los siguientes criterios:

- Afinidad entre los valores y objetivos de Funbio y la institución aliada, dentro de los límites del fondo de sociedad;
- Perspectiva de una relación a largo plazo entre las partes; y
- Los proyectos que reciben apoyo deben cubrir el área temática de aprovechamiento sostenible de los recursos genéticos y biológicos, y representar un impacto significativo para la conservación de la biodiversidad.

#### Tiempo de la negociación

El programa lanzó en 1998 una convocatoria para seleccionar los Fondos de Asociación y recibió propuestas hasta el final de 2002. La presentación de cada propuesta siguió un formato de propuesta de proyecto, pero esta documentación fue sólo el punto de partida de un proceso de negociación. De las más de 70 propuestas analizadas y negociadas, 13 se tornaron Fondos de Asociación.

#### Factores de éxito

Entre los factores considerados esenciales para el éxito de los Fondos de Asociación están los siguientes:

- Flexibilidad en términos de una posible asociación entre instituciones
- Amplia gama temática que permite diversos tipos de proyectos
- Los fondos fueron administrados por Funbio, de una manera que los recursos de las instituciones asociadas se invirtieron antes de los recursos de Funbio. Esto permitió a Funbio mantener sus recursos invertidos durante un tiempo mayor y las ganancias generadas se invirtieron en los proyectos.

#### Tipo de recursos

Los recursos captados a través de los Fondos de Asociación fueron del tipo recursos extinguidos, dedicados a proyectos concretos con una línea de tiempo determinada. Todos los proyectos ejecutados junto con Funbio se han concluido.

#### Gobernanza y supervisión

Las propuestas de asociación fueron consideradas por la Junta Directiva de Funbio. Si la propuesta se consideraba apropiada, se formaba un grupo de trabajo con los representantes de Funbio y la institución asociada, que pasarían a discutir y detallar los términos y condiciones para un fondo de alianza. Con la aprobación de la autoridad competente de cada institución aliada se firmaría un contrato legal. El seguimiento de los proyectos fue coordinado por Funbio.